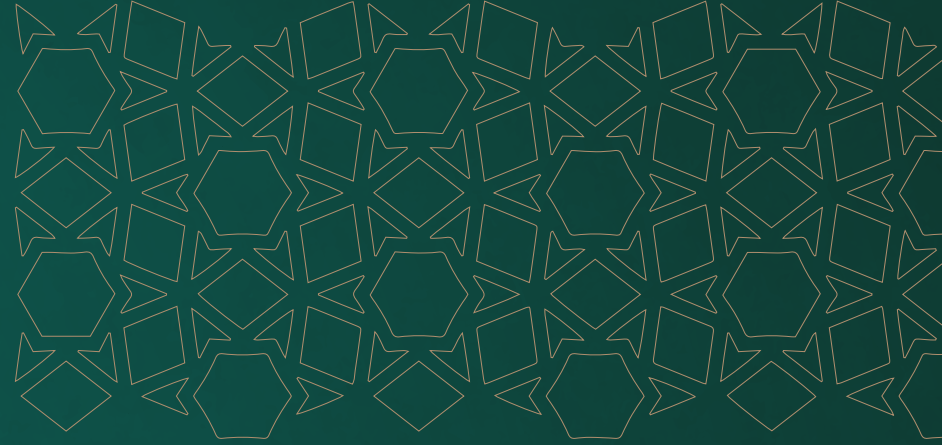


الخطة التشغيلية لجمعية مكنون لعام 2025 م



مقدمة

تعد الخطة التشغيلية هي أداة إدارية قوية تقدم البوصلة التي ترشد في العملية التشغيلية لمشروعات الجمعية والتي تساهم في تحقيق الرؤية المستقبلية وتساهم في تحقيق أهدافها، تتضمن مجموعة من المشاريع التي يتم تنفيذها من قبل الإدارات والاقسام في نطاق تحقيق الأهداف العامة خلال فترة زمنية محددة. والهدف الأساسي من اعداد الخطة التشغيلية هو وضع خطة عمل مفصلة تُوضح الأهداف الاستراتيجية وكيفية الوصول إليها بشكل فعال ومنظم، وتم انعقاد ورشة عمل تضم جميع موظفي الجمعية والخروج بأكثر من ٣٠٠ فكرة مفصلة ليتم الاستفادة منها في عملية التخطيط لمشاريع الجمعية.

المرحلة الأولى: التحضير والتخطيط

١. مراجعة وتحليل المؤشرات والمبادرات للخطة الاستراتيجية.
٢. تحديد أوجه تصحيح أية انحرافات أو جوانب قصور تواجه تنفيذ المبادرات.
٣. تحديد الإطار الزمني لإعداد الخطة التشغيلية.
٤. إعداد النماذج والأدوات اللازمة

المرحلة الثانية: التهيئة لإعداد الخطة التشغيلية

١. اختيار فريق العمل ومشاركة جميع الإدارات في عملية التخطيط.
٢. تحليل مشاريع السنة السابقة.
٣. الاستفادة من مشاريع ورشة تحدي الابتكار.
٤. ربط المشاريع بالمبادرات والمؤشرات الاستراتيجية
٥. تحديد الموازنة المخصصة لكل إدارة.
٦. وضع مستهدفات الخطة وتوزيعها على الأرباع
٧. كتابة مشاريع عام ٢٠٢٥ متسقة مع الأهداف الاستراتيجية

المرحلة الثالثة: التحليل والمراجعة

١. استقبال مشاريع الخطة من الإدارات.
٢. مراجعة وتدقيق المشاريع وإجراء التعديلات اللازمة
٣. التحقق من واقعية المشاريع.
٤. مطابقة موازنة المشاريع مع المخصصات.

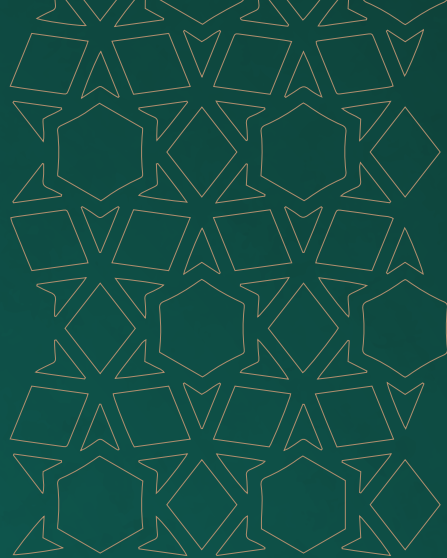
المرحلة الرابعة: الاعتماد والتوثيق

١. إعداد المسودة النهائية للخطة التشغيلية.
٢. عرض الخطة التشغيلية على الرئيس التنفيذي.
٣. إجراء التعديلات المطلوبة
٤. اعتماد الخطة بشكل نهائي
٥. تصميم الخطة التشغيلية.
٦. توثيق وتعميم الخطة المعتمدة.

الضوابط والمعايير

الضوابط والمعايير

١. الالتزام بالأهداف والمؤشرات المعتمدة لكل إدارة
٢. الاستناد إلى خطط واقعية يمكن تنفيذها
٣. مراعاة الأولويات الاستراتيجية للجمعية



محفظة مشاريع الإدارة التعليمية لـ 2025 _____ام

الموازنة التقديرية	اسم المشروع	المؤشر	الهدف
0	تطبيق منهجية الرخص المهنية (التعليمية والإدارية والإشرافية)	عدد الخدمات والمنتجات المبكرة المفعلة	ابتكار الخدمات والمنتجات وتطويرها
0	تطوير استمارة قياس الأداء		
0	تأهيل 20 مدرسة للحصول على شهادة الأيزو		
8800	ابتكار منتج تعليمي للمجتمع		
0	مصفوفة الأخلاق القرآنية		
0	توحيد لائحة التعليم عن بعد (المدارس الافتراضية)		
20000	إعداد دليل البيئة التعليمية المتكاملة		
20000	حقيبة المتعلم (دليل الطالب)		
20000	إعداد دليل المقابلات الوظيفية التعليمية		
20000	تطوير دليل العناية بالحفاظ		
60000	بناء منهجية الرخص المهنية (التعليمية والإدارية والإشرافية)		
0	تحكيم أدلة وبرامج التعليمية		

الموازنة التقديرية	اسم المشروع	المؤشر	الهدف
5000	ملف الشراكات المجتمعية	عدد الخدمات والمنتجات المبتكرة المفعلة	ابتكار الخدمات والمنتجات وتطويرها
1000	منتج حلقات الأكاديميات الرياضية		
1000	منتج حلقات الإسكان		
3000	الدليل الإجرائي للمسابقات		
143000	تأسيس رياض الأطفال ومناهجها		
2000	لائحة الاستثمار الاجتماعي		
8000	المشاركة في جوائز التميز والمسابقات التعليمية		
27000	ترويج مسارات القرآن مباشر وريان وبيان		
35000	إعداد المنتجات الاستثمارية (الأسر، المجمعات السكنية، حقيبة المسابقات القرآنية)		
15000	بيع المنتجات العينية لريان وبيان		
0	مبادرة ختمتي في شهر رمضان	عدد المستفيدين (مباشر/عن بعد)	تحقيق الانتشار وزيادة عدد المستفيدين
0	مبادرة نُسك في عشر ذو الحجة		
0	مبادرة أهبة في مسارات الأجزاء		

الموازنة التقديرية	اسم المشروع	المؤشر	الهدف
0	مبادرة قصص (القصص القرآني)	عدد المستفيدين (مباشر/عن بعد)	تحقيق الانتشار وزيادة عدد المستفيدين
3000	مبادرة بيان (فهم معاني القرآن)		
0	مبادرة علمي مع مكنون		
0	التعليم الافتراضي نساء		
0	البرامج الموسمية (الصيفية،الرمضانية) نساء		
0	الحلقات المجتمعية (مجمع إرادة، إنسان، الأحداث، السجون)		
0	البرامج الموسمية (الرمضاني) بنين		
0	حلقات الشراكات (الدفاع المدني، دار المسنين، التأهيل الشامل، شركة صفا، وقت الحوار)		
0	حلقات الأكاديميات والمدارس		
125000	حلقات تعليم الصغار (بنين)		
0	المقارن الإلكترونية		
0	حلقات مقرأة تاج الإلكترونية		

الموازنة التقديرية	اسم المشروع	المؤشر	الهدف
0	الحلقات الصباحية	عدد المستفيدين (مباشر/عن بعد)	تحقيق الانتشار وزيادة عدد المستفيدين
0	البرامج الموسمية (الدورات القرآنية المكثفة)		
3500000	القرآن مباشر		
400000	ريان وبيان		
650000	تعاهد		
50000	المصحف في الواقع الافتراضي		
0	المسح الجغرافي للأحياء وقياس مستوى النمو للطلاب والطالبات	عدد الأحياء التي تم تغطيتها بمجمعات قرآنية ومدارس نسائية	
30000	مسرعة افتتاح الحلقات في الأحياء الجديدة		
30000	مسرعة افتتاح المدارس / الحلقات في الأحياء الجديدة		
20000	مكتبة التعليمية للميدان	عدد الحلول الرقمية التعليمية المفعلة	تحقيق التحول الرقمي وتطوير الحلول التعليمية التقنية
0	3 مشاريع جديدة من المنتدى الأول		
0	استكمال دراسة مشاريع منتدى القرآن الأول		
0	منتدى القرآن الثاني		

الموازنة التقديرية	اسم المشروع	المؤشر	الهدف
250000	إطلاق نسختين محدثة لكل تطبيق	عدد الحلول الرقمية التعليمية المفعلة	تحقيق التحول الرقمي وتطوير الحلول التعليمية التقنية
0	منصة الصوت الندي		
300000	إتقان (سرر سابقا)		
0	بناء منصة باحث المعلم		
0	منصة المدارس الافتراضية نساء اكسل		
0	منصة رقمية إحصائية - نساء	نسبة تحول المجمعات والمدارس إلى النموذج الجديد	إدارة التحول إلى نموذج العمل الجديد باحترافية
100000	برنامج تمكين (خطة متكاملة لتطبيق النموذج التعليمي وتمكين المدارس)		
0	تكوين مجموعات تجريبية تدريجيًا من المجمعات لتطبيق النموذج	عدد البرامج المعززة للارتباط بكتاب الله	تعزيز ارتباط المجتمع بكتاب الله
0	برنامج تمثين (العناية بالحفاظ)		
40000	جائزة تحبير		
40000	جائزة تراثيل		
40000	جائزة تاج إتمام		

الموازنة التقديرية	اسم المشروع	المؤشر	الهدف
40000	جائزة عزم	عدد البرامج المعززة للارتباط بكتاب الله	تعزيز ارتباط المجتمع بكتاب الله
27000	المسابقات المجتمعية الخارجية (الملك سلمان، وزير الرياضة، منصة أبواب،إنسان، STC)		
0	مسابقة أمير الرياض		
75000	البرامج المجتمعية (تحبير، فضائل، رتل، محارب، ختمتي في شهر رمضان، ختمتي في العشر)		
20000	المبادرات المجتمعية الخارجية (الأسر، ساحة القرآن، حملات الحج)		
50000	المسابقات المركزية (مسابقة تراثيل)		
40000	مبادرات لربط المجتمع بكتاب الله (تلاوات خاشعة،آية الصلاة على النبي ﷺ، ختمة السماع(لا تهجره)		
10000	المبادرات المجتمعية الداخلية(موظفي مكنون وأهاليهم، منسوبي المجمعات التعليمية)		
0	الدورات القرآنية الموسمية (الرمضانية، الصيفية)		

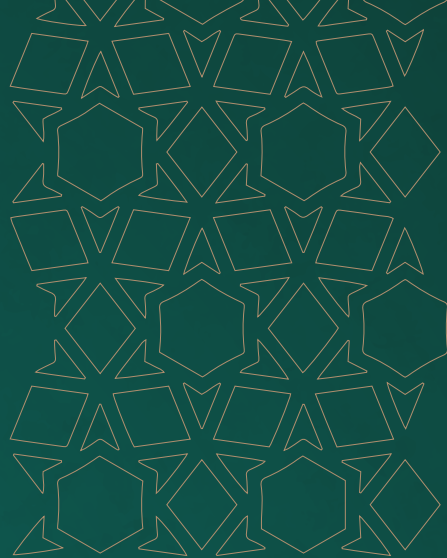
الموازنة التقديرية	اسم المشروع	المؤشر	الهدف
0	حلقات برنامج رؤية	عدد البرامج المعززة للارتباط بكتاب الله	تعزيز ارتباط المجتمع بكتاب الله
0	الحلقات الافتراضية (نساء) (نور الافتراضي للطبيبات والأكاديميات، علمني الآي، تصحيح التلاوة للمعلمات، الأطفال)		
0	تفعيل المسابقات والبرامج المجتمعية - نساء (اليتمات، السجينات، نطاق العائلة، المدارس الأهلية والعالمية)		
0	الاستحواذ على تطبيق مصحف أو حصة منه		
0	الاستحواذ على تطبيق mp3		
20000	(برنامج تنويع) لتأهيل الطالبات للمسابقات المحلية القرآنية		
150000	الاختبار النهائي للخاتمات	عدد المبادرات والممكنات المقدمة	تمكين وتحفيز المجمعات والمدارس وزيادتها
0	جائزة الإنتاجية نساء		
0	جائزة الإنتاجية للوحدة التعليمية		
40000	تأهيل المعلمات للحصول على مستوى المتميز والمتقن		
0	"تمهير" للمتقدمات لرخص الإقراء		

الموازنة التقديرية	اسم المشروع	المؤشر	الهدف
0	تأهيل الطالبات للمسابقات المحلية	عدد المبادرات والممكنات المقدمة	تمكين وتحفيز المجموعات والمدارس وزيادتها
16000	اختبارات رخصة الإقراء		
6000	تطوير برنامج تعليمي مستوى (المتميز، المتقن، الخبير)		
25000	تفعيل الفرق التطوعية الميدانية نساء روافد		
0	دعم المدارس المتعثرة		
0	جائزة الإنتاجية بنين		
0	دعم الحلقات المتعثرة		
0	تطوير حقيبة اصطلاحات الضبط		
0	تطوير منهج ختمتي		
0	مساهمات الوردة		
0	مساهمات نماء		
0	لقاء المشرفين الميدانيين لسد احتياج المساجد والمجمعات		

الموازنة التقديرية	اسم المشروع	المؤشر	الهدف
0	جائزة التميز في قياس أداء المدارس	درجة تميز المجمعات والمدارس	تمكين وتحفيز المجمعات والمدارس وزيادتها
0	جائزة التميز في البرامج الموسمية (الرمضاني)		
0	جائزة التميز في البرامج الموسمية (الصيفي)		
0	جائزة التميز في تعليم الصفار		
20000	ملف محكم بمعايير التميز وفق مستويات المجمعات والمدارس		
0	وسام مكنون		
0	جائزة البرامج الموسمية (الرمضانية والصيفية)		
10000	قياس رضا المجمعات والمدارس عن خدمات التمكين لعام 2025	رضا المجمعات والمدارس عن مبادرات وخدمات التمكين المقدمة	زيادة المخرجات التعليمية وتفعيلها
0	برنامج معين	عدد الخريجين الذين تم تفعيلهم	
60000	وحدة تفعيل الخاتمات		

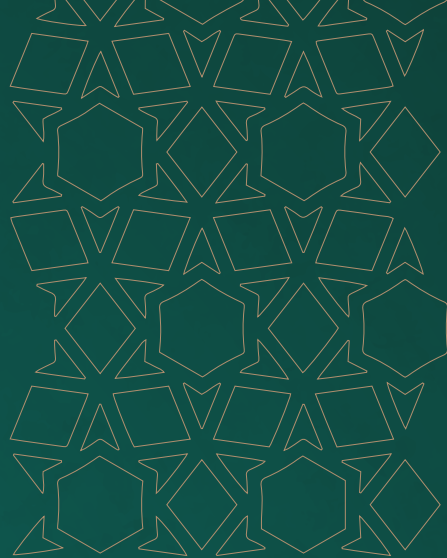
الموازنة التقديرية	اسم المشروع	المؤشر	الهدف
10000	برنامج عطاء لتفعيل الفائزات	عدد المنتجات التعليمية التي تم تفعيلها	زيادة المخرجات التعليمية وتفعيلها
10000	برنامج تثمير لتفعيل المعلمات المتقنات والمتميزات		
0	الدورات التجويدية في المدارس النسائية لتأهيل المعلمات		
0	تطبيق مشروع اصطلاحات الضبط في الحلقات		
0	تطوير دليل الإنتاجية		
0	تطوير وتطبيق لائحة مسابقة أمير الرياض		
0	تطوير دليل الحفظ المكثف (يوم الهمة)		
0	تطوير لائحة الحلقات القرآنية		
0	إعداد وثيقة مشروع تطوير المدارس الصباحية	عدد المنتجات التعليمية التي تم تفعيلها	
0	وثيقة مشروع الدورات الصيفية		
0	وثيقة مشروع الدورات الرمضانية		
0	إعداد دليل برنامج حلقات الحفظ المكثف		
0	إعداد دليل الطالب/ة المعلم/ة		

الموازنة التقديرية	اسم المشروع	المؤشر	الهدف
0	إعداد دليل برنامج تعليم الفاتحة	عدد المنتجات التعليمية التي تم تفعيلها	زيادة المخرجات التعليمية وتفعيلها
0	إعداد دليل المعلم/ة الناجد/ة		
0	إعداد دليل برنامج تمثين		
0	إعداد دليل المشرف/ة التعليمي/ة		
0	إعداد دليل الوسائل التعليمية		
0	إعداد دليل إنشاء المراكز القرآنية		
0	تطوير وتطبيق دليل معايير قياس التميز للحلقات القرآنية		
25000	الممارسات التعليمية والتجارب الناجحة في مجال تعظيم القرآن الكريم		
20000	تصميم وتفعيل دليل إستراتيجيات تعليم القرآن الكريم		
50000	إصدار مناهج تعليمية محكمة لجميع الفئات		
50000	جائزة التميز في الدرس النموذجي		
0	برنامج غرس وقطاف	عدد المستفيدين من برامج التعظيم	غرس تعظيم القرآن الكريم والتخلق به لدى المستفيدين
6,740,800	الإجمالي		



محفظة مشاريع إدارة المراكز المتخصصة للعام 2025

الموازنة التقديرية	المشاريع	المؤشر	الهدف
0	إعداد منهجية المراكز المتخصصة	عدد المراكز المتخصصة	تأسيس المراكز المتخصصة وتفعيلها
500,000	دعم مشاريع مركز التدريب القرآني	متوسط أداء مركز البرامج النوعية	
300,000	دعم مشاريع مركز تفعيل الخاتمين		
400,000	دعم مشاريع مركز البرامج النوعية		
1,200,000	المجموع		

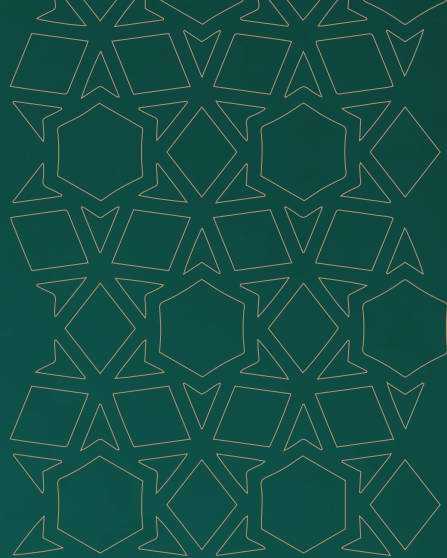


محفظة مشاريع الإدارة التنفيذية

لـ _____ 2025 _____ ام

الموازنة التقديرية	المشاريع	المؤشر	الهدف
50,000	ايزو إدارة المعرفة	عدد الجوائز والشهادات التي حصلت عليها الجمعية	تحقيق التميز المؤسسي
150,000	جائزة التميز في العمل الخيري		
30,000	تحدي ابتكار مشاريع 2026		
0	تصميم لوحة الأداء ونشرها	نسبة اكتمال تنفيذ خطة التحول للنموذج الجديد	إدارة التحول إلى نموذج العمل الجديد باحترافية
230,000	المجموع		

الموازنة التقديرية	البنود التشغيلية
700,000	احتياطي إداري
200,000	استشارات ومحامين
900,000	المجموع

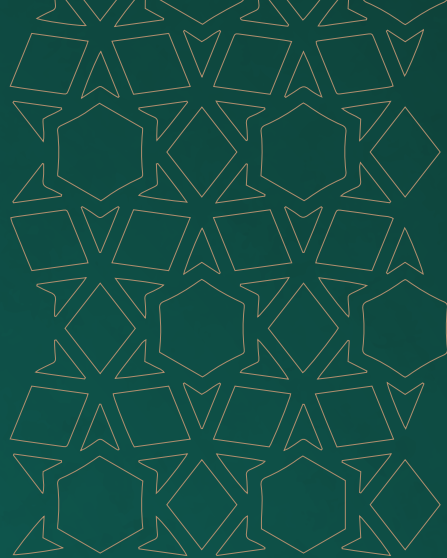


محفظة مشاريع إدارة الخدمات المشتركة (التقنية)

لحــ 2025 _____ام

الموازنة التقديرية	المشاريع	المؤشر	الهدف
300,000	التشغيل والصيانة للأنظمة التقنية	نسبة العمليات المؤتمتة إلى إجمالي العمليات المطلوب أتمتها أو تطويرها	تحقيق التحول الرقمي وتطوير الحلول التعليمية التقنية
300,000	استضافة مركز البيانات		
50,000	تطوير تجربة المستخدم من الأودو		
0	تطبيق الأودو على الجوال	متوسط إنجاز مشاريع التحول التقني	تحقيق التحول الرقمي وتطوير الحلول التعليمية التقنية
300,000	بناء النظام التقني ١٧		
0	منصة المعلمين		
0	منصة الإشراف		
50,000	الربط مع أبشر		
0	الربط مع منصات إدارة الحلقات (خليل - ..)		
1,000,000	المجموع		

بنود تشغيلية	الموازنة التقديرية
الرخص والاشتراكات	150,000
تغطية الاحتياج من المستلزمات التقنية الإدارة العامة (أجهزة وبرامج)	200,000
تغطية الاحتياج من المستلزمات التقنية الإدارة العامة (مستلزمات حاسب آلي)	150,000
المجموع	500,000



محفظة مشاريع إدارة الخدمات المشتركة

(الموارد البشرية)

لحزيران 2024

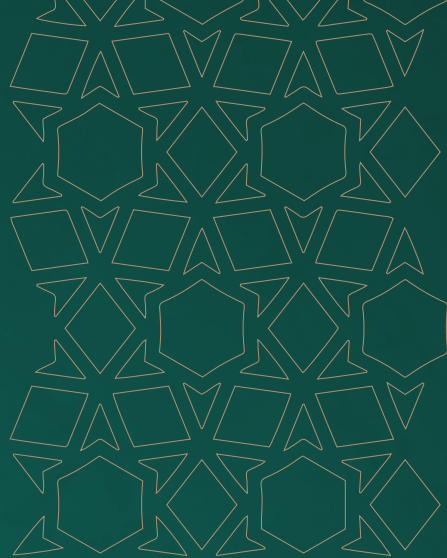
الموازنة التقديرية	المشاريع	المؤشر	الهدف
10,000	تأهيل موظفين الموارد البشرية لمعرفة بعدد ٣ أدوات الاستقطاب من خلال الدورات التدريبية المتخصصة	عدد الكفاءات التي تم استقطابها	استقطاب تطوير الكوادر البشرية
50,000	المشاركة في معارض التوظيف حسب المتاح من المعارض		
5,000	تفعيل منصة لنكدن		

الموازنة التقديرية	المشاريع	المؤشر	الهدف
20,000	عمل خطة تعاقب وظيفي للولائف الحرجة	نسبة الموظفين الذين شاركوا في برامج تطوير وفق الخطة المهنية	استقطاب تطوير الكوادر البشرية
50,000	برنامج الشهادات الاحترافية		
100,000	برامج تطوير الموظفين في الإدارة العامة والقطاعات		

الموازنة التقديرية	المشاريع	المؤشر	الهدف
0	النشر التوعوي عن أهمية التطوع	عدد ساعات التطوع المنفذة في مشاريع الجمعية	تفعيل التطوع
20,000	توعية المجمعات والمدارس عن تفعيل التطوع		
40,000	إنشاء فرق تطوعية		
10,000	استقطاب المتطوعين الاحترافيين		

الموازنة التقديرية	المشاريع	المؤشر	الهدف
0	تفعيل العمل عن بعد	عدد المبادرات التي تم تنفيذها لتطوير بيئة عمل جاذبة ومحفزة	بناء بيئة عمل جاذبة ومحفزة
0	رفع مستوى التأمين		
80,000	تكريم الموظفين المثاليين		
0	تفعيل نظام سلف الموظفين		
1,400,000	صرف حوافز نهاية السنة للموظفين		
200,000	التعاقد مع مستشار لتطوير الموارد البشرية		
1,985,000	المجموع		

بنود تشغيلية	الموازنة التقديرية
التأمينات الاجتماعية	2,800,000
صرف رواتب الإدارة العامة(رواتب إدارة وقطاعات المراكز)	24,326,386
صرف تذاكر سفر الموظفين	36,000
صرف بدل انتداب	100,000
صرف بدل أجر العمل الإضافي	550,000
رسوم حكومية إقامات	26,000
رسوم حكومية تأشيرات خروج وعودة	8,000
رسوم حكومية رخص العمل	400,000
سداد فواتير التأمين الطبي	2,500,000
صرف نهاية الخدمة	700,000
أجور المتعاونين بعمل موسمي (المتطوعيين المؤقتين)	20,000
المجموع	31,466,386



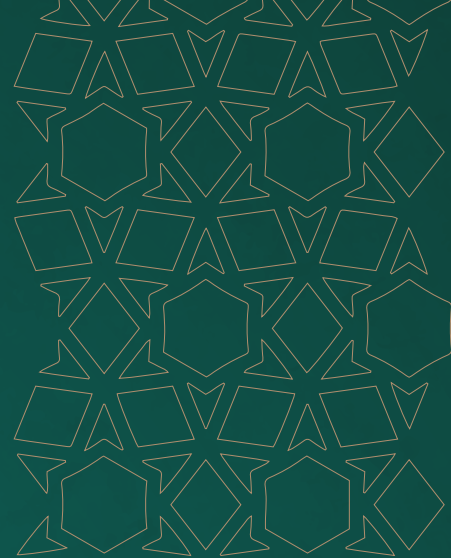
محفظة مشاريع إدارة الأصول والاستثمار

لشهر 2025

الموازنة التقديرية	المشاريع	المؤشر	الهدف
1,000,000	الالتزام بمتطلبات برنامج امثال و السلامة	عدد مشاريع الاستثمار المالي والتجاري والعقاري الجديدة والمطورة	التوسع في النماذج الاستثمارية وزيادة الأصول
0	انشاء صندوق مكنون اللوجستي (ارض الخرج)		
0	تفعيل شركة الجمعية العقارية		
0	انشاء صندوق مكنون الوقفي		
0	تفعيل شركة الجمعية الاستثمارية		
20,145,200	بناء أرض النوح والعياف		
100,000	التعاقد مع شركة متخصصة في تقييم أصول الجمعية	متوسط العائد من الاستثمارات المالية	

الموازنة التقديرية	المشاريع	المؤشر	الهدف
1,000,000	تطوير مبنى الإدارة العامة	عدد المبادرات التي تم تنفيذها لتطوير بيئة عمل جاذبة ومحفزة	بناء بيئة عمل جاذبة ومحفزة
22,245,200	المجموع		

الموازنة التقديرية	البنود التشغيلية
300,000	الصيانة العلاجية والوقائية لعقارات القطاعات
300,000	مشتريات
2,700,000	الصيانة العلاجية والوقائية لكامل العقارات الاستثمارية
280,000	كهرباء
70,000	ماء
500,000	اتصالات
200,000	رسوم منصة إيجار
500,000	إدارة خدمة المركبات
50,000	محروقات خدمة واعي
4,900,000	المجموع

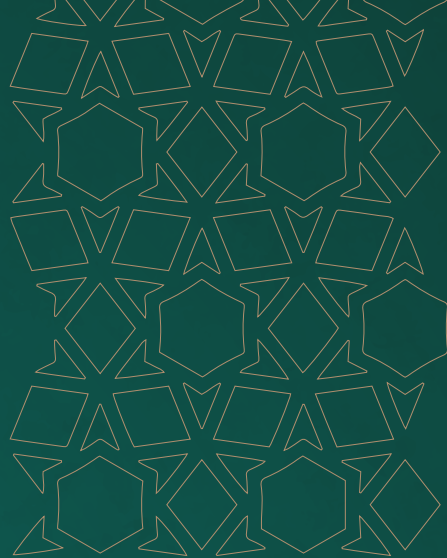


محفظة مشاريع إدارة التسويق
وتنمية الموارد المالية
لـ _____ 2025 _____ ام

الموازنة التقديرية	المشاريع	المؤشر	الهدف
10,000	اعداد دراسة لزيادة مصادر الدخل	عدد مصادر الدخل	زيادة اجمالي الدخل وتنويع مصادره
1,500,000	تنفيذ الحملات التسويقية	اجمالي الإيرادات	
2,500,000	حملة مكنون الرمضانية		
600,000	حملة عشر ذي الحجة		
15,000	تطوير المعارض		
10,000	مشروع تطوير منصة المتجر		
40,000	تطوير وتحسين تنمية الموارد المالية في الميدان		
500,000	افتتاح المعارض الموسمية		
280,000	فتح مكاتب اعلامية جديدة		

الموازنة التقديرية	المشاريع	المؤشر	الهدف
15,000	العناية بالمتبرعين	عدد المتبرعين الأفراد	زيادة اجمالي الدخل وتنويع مصادره
80,000	تعزيز الشراكات الفاعلة		
5,550,000	المجموع		

الموازنة التقديرية	البند التشغيلية
1,300,000	تحفيز العاملين المتميزين
250,000	صيانة المعارض
900,000	سداد ايجارات المعارض
2,450,000	المجموع



محفظة مشاريع إدارة الإتصال المؤسسي

لـ 2025

الموازنة التقديرية	المشاريع	المؤشر	الهدف
0	تنظيم حفل تكريم للجهات المشاركة في الشراكات	عدد الشراكات الفاعلة	تعزيز الشراكات الفاعلة
0	اعداد لائحة الشراكات		
10,000	تنظيم حملة ترويجية للشراكات		
0	عقد عدد (٣٠) اتفاقية شراكة فاعلة للإدارة العامة (رجال) مع القطاعات الخارجية		
0	عقد عدد (٢٠) اتفاقية شراكة فاعلة لإدارة العامة (نساء) مع القطاعات الخارجية		
0	عقد عدد (٨٠) اتفاقية شراكة فاعلة للميدان (رجال) مع القطاعات الخارجية		
0	عقد عدد (٧٠) اتفاقية شراكة فاعلة للميدان (نساء) مع القطاعات الخارجية		

الموازنة التقديرية	المشاريع	المؤشر	الهدف
20,000	حملة تسويقية لمركز الاتصال الموحد	عدد مبادرات الاتصال المؤسسي الفعال	تعزيز الاتصال المؤسسي الفعال
0	اعداد لائحة سياسات و إجراءات مركز الاتصال الموحد		
40,000	تطوير تجهيزات مركز للاتصال الموحد		
0	برنامج (تواصل) تنظيم زيارات للمجمعات لقيادات الجمعية		
0	برنامج (تواصل) تنظيم زيارات قيادات الجمعية للمدارس النسائية		
0	برنامج (حفاوة) تنظيم استقبال ضيوف الجمعية من قيادات قطاعات المجتمع		
0	برنامج (حفاوة) تنظيم استقبال ضيفات الجمعية من قيادات قطاعات المجتمع		
0	برنامج (تكافل) فعاليات لخدمة المجتمع (رجال)		

الموازنة التقديرية	المشاريع	المؤشر	الهدف
0	برنامج (تكافل) فعاليات لخدمة المجتمع (نساء)	عدد مبادرات الاتصال المؤسسي الفعال	تعزيز الاتصال المؤسسي الفعال
50,000	المشاركة في المعارض الخارجية والمؤتمرات و الندوات و الفعاليات الخارجية (رجال)		
20,000	اخراج و نشر التقرير السنوي عن اعمال الجمعية		
300,000	إقامة الاحتفالات التكريمية (رجال)		
300,000	إقامة الاحتفالات و اللقاءات والفعاليات النسائية		
50,000	برنامج (ركاز) تنظيم لقاءات لقيادات الميدان من معلمين مشرفين		
0	برنامج (ركاز) تنظيم لقاءات لقيادات الميدان من معلمات و مشرفات و مديرات		

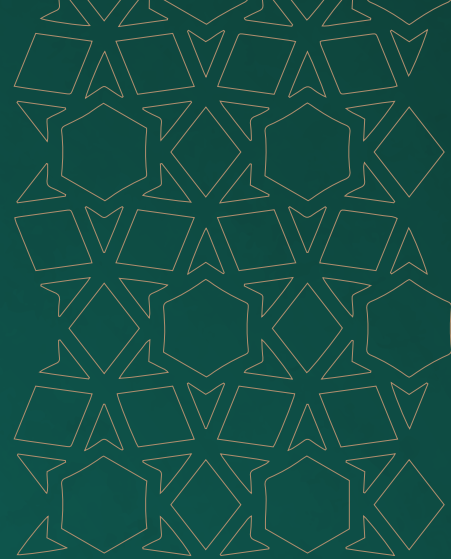
الموازنة التقديرية	المشاريع	المؤشر	الهدف
50,000	تنظيم الحملات الإعلامية لترويج برامج الجمعية (رجال)	عدد مبادرات الاتصال المؤسسي الفعال	تعزيز الاتصال المؤسسي الفعال
50,000	تنظيم الحملات الإعلامية لترويج برامج الجمعية (نساء)		
50,000	تنظيم الحملات التعريفية لترويج مسمى مكنون الجمعية		
0	برنامج منارات (لقاءات مع نماذج مميزة) (رجال)		
0	برنامج (روابط) يعنى بتعزيز العلاقة والتواصل الفعال ونقل المعرفة وتبادل الخبرات مع جمعيات تحفيظ القرآن الكريم بالمملكة		
0	برنامج (منارات) سلسلة حلقات مرئية تبرز قصص النجاح في المدارس النسائية		
0	نشرة (مكنون في شهر) نشرات دورية لعرض الأخبار وإنجازات الجمعية (رجال)		

الموازنة التقديرية	المشاريع	المؤشر	الهدف
0	نشرة (أهم الأنباء) نشرة دورية لعرض أخبار وإنجازات المدارس النسائية في وسائل الإعلام المتنوعة (نساء)	عدد مبادرات الاتصال المؤسسي الفعال	تعزيز الاتصال المؤسسي الفعال
0	(تقويم مكنون) عبارة عن نشرات عن آية و تفسير		
0	سلسلة من الرسائل والمنشورات التوعوية والإثرائية للمدارس النسائية		
500,000	رعاية برنامج اقراؤا القرآن		
0	سناپ مكنون (زيارات ميدانية للمجمعات)		
20,000	انتاج عرض تعريفى عن الجمعية		
50,000	برنامج (بودكاست مكنون)		

الموازنة التقديرية	المشاريع	المؤشر	الهدف
20,000	إعداد و نشر وتحليل استبيان قياس رضا أصحاب العلاقة	نسبة رضا أصحاب العلاقة عن تواصل الجمعية معهم	تعزيز الاتصال المؤسسي الفعال
0	إعداد و نشر وتحليل استبيان قياس رضا المجمعات والمدارس عن مبادرات وخدمات التمكين المقدمة	رضا المجمعات والمدارس عن مبادرات وخدمات التمكين المقدمة (٨٥٪)	تمكين وتحفيز المجمعات والمدارس وزيادتها
0	إعداد و نشر وتحليل استبيان قياس رضا الموظفين عن بيئة العمل		

الموازنة التقديرية	المشاريع	المؤشر	الهدف
40,000	برنامج (بهجة) لاسعاد و تكريم الموظفين	عدد المبادرات التي تم تنفيذها لتطوير بيئة عمل جاذبة ومحفزة (١٠)	بناء بيئة عمل جاذبة ومحفزة
40,000	برنامج (بهجة) لاسعاد و تكريم الموظفين		
0	برنامج (مزايا)		
0	برنامج (اعتزاز) اصدار بطاقة تعريقية لكل موظف		
0	(لقاء الأسبوع) لقاء مع موظف		
20,000	برنامج (ترابط) تنظيم فعاليات اجتماعية لموظفي الجمعية		
20,000	برنامج (ترابط) تنظيم فعاليات اجتماعية لموظفات الجمعية		

الموازنة التقديرية	المشاريع	المؤشر	الهدف
0	برنامج (جسر) تنظيم لقاءات لموظفي الجمعية مع قيادات الجمعية	عدد المبادرات التي تم تنفيذها لتطوير بيئة عمل جاذبة ومحفزة (١٠)	بناء بيئة عمل جاذبة ومحفزة
0	برنامج (جسر) تنظيم لقاءات لموظفات الجمعية مع قيادات الجمعية		
350,000	تقديم خدمات الضيافة و الطباعة و النشر		
2,000,000	المجموع		



محفظة مشاريع الإدارة المالية

لـ 2025

الموازنة التقديرية	المشاريع	المؤشر	الهدف
0	بناء الموازنة وفق مؤشر السلامة المالية	الدرجة المتحصلة في معيار السلامة المالية	ادارة المال بكفاءة
0	دراسة المبالغ المقيدة للميدان		
0	قياس الأداء وفق مؤشرات السلامة المالية		
0	تطوير عملية التوجيه المحاسبي		
0	دراسة الاستثمار من الأموال المقيدة	إجمالي الإيرادات	استثمار
0	مشروع دراسة الطلبات المتعثرة والمتأخرة	عدد المبادرات والممكنات المقدمة	تمكين وتحفيز المجمعات والمدارس وزيادتها
0	تطوير تجربة مستخدم الصرف		
0	تطوير أدلة الاستخدام		
0	المجموع		

بنود تشغيلية	الموازنة التقديرية
ضريبة القيمة المضافة	5,000,000
تكاليف مهنية واستشارات	350,000
سداد قرض الراجحي التتموي	2,000,000
حافز نماء والوردة	4,841,000
سداد قرض الإنماء	18,440,005
المجموع	30,631,005

